



# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

Prot. 5315 C. I Cl. 2/a

Potenza 25 novembre 2009

**Al Comune di Potenza**

**P.zza Matteotti**

**85100 POTENZA**

**C.A. Dirigente Unità di Direzione Affari**

**Generali e Istituzionali**

**Dott. Giuseppe Pace**

**Oggetto : Relazione tecnico - economica. Progetto di trasformazione dell’Azienda Comunale per la Tutela Ambientale in società per azioni.**

Premesso:

- che il Comune di Potenza, con delibera di Consiglio n. 205 del 6/10/1995, ha costituito l’A.C.T.A. - Azienda Comunale per la Tutela Ambientale con la forma giuridica di “Azienda speciale di ente locale”;
- che con la richiamata delibera n. 205 del 6/10/1995, il Consiglio Comunale della città di Potenza ha, fra l’altro, approvato lo Statuto dell’Azienda Comunale per la Tutela Ambientale (A.C.T.A.) ed ha revocato, conseguentemente, la precedente Azienda Municipalizzata di Igiene Urbana (A.M.I.U.);
- che l’Azienda così costituita è stata iscritta al registro delle imprese di Potenza, nella sezione ordinaria, in data 8/1/1997 al n. 121/1997 (ora n. 96006460768), e da tale data ha acquisito la personalità giuridica con la forma di Azienda speciale di ente locale;
- che l’Azienda ha sede in Potenza alla via Lacava n. 2, tanto risulta dalla visura camerale;
- che la trasformazione delle aziende speciali è disciplinata dal D.Lgs. n. 267 del 2000, art. 113 – Gestione delle reti ed erogazione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica e art. 115 – Trasformazione delle aziende speciali in società per azioni, nonché dal comma 8 dell’art. 35 della legge 28/12/2001, n. 448;

## **Prefazione**

Ai fini della trasformazione delle aziende speciali in società per azioni, occorre ricordare che l’art. 115 del D.Lgs, n. 267 del 18/8/2000 (testo unico delle leggi sull’ordinamento degli enti locali), nella versione attualmente in vigore, prevede in sintesi che gli enti locali possono, per





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

atto unilaterale, trasformare le aziende speciali in società di capitali (unipersonale), di cui possono restare azionisti unici per un periodo comunque non superiore a due anni dalla trasformazione. L'articolo in esame prevede inoltre che la delibera di trasformazione tiene luogo a tutti gli adempimenti in materia di costituzione delle società previsti dalla normativa vigente, ferma l'applicazione delle disposizioni dell'articolo 2330, commi terzo e quarto del codice civile (la norma richiama anche l'art. 2330-bis dello stesso codice civile, articolo che è stato abrogato dall'art. 33 della legge 24/11/2000, n. 340).

## Aspetti preliminari

La redazione del bilancio è regolata principalmente dal codice civile. In particolare, oltre ai principi generali di redazione e ai criteri valutativi delle singole voci, le norme dettano gli schemi obbligatori dello stato patrimoniale e del conto economico, ossia indicano quali voci rappresentative delle attività e passività patrimoniali e dei costi e ricavi devono essere iscritte nei due documenti e con quale ordine. L'azienda redige il bilancio con riferimento allo schema tipo previsto dal D.M.T. del 26/4/1995.

Per comprendere il bilancio è necessario sapere il significato e conoscere il contenuto informativo delle singole voci che compongono i vari raggruppamenti e dei criteri con i quali i relativi valori monetari sono stati determinati. Queste informazioni sono, di norma, contenute nel bilancio (nota integrativa).

La mera lettura delle voci del bilancio potrebbe non fornire le informazioni ai suoi destinatari e quindi potrebbe non rispondere in modo esauriente alle domande che essi possono porre in ordine alla realtà aziendale che il bilancio vuole rappresentare. In pratica chi entra in contatto con la società (soci e/o terzi) vuole conoscere una serie di informazioni, quali ad esempio: se la società è patrimonialmente e finanziariamente solida ed equilibrata e quale è la sua capacità di produrre reddito, in quale misura e nel tempo.

Per quanto riguarda la capacità di produrre reddito, occorre subito precisare che l'ACTA è un'azienda speciale di ente locale ed il suo statuto prevede che, di norma, il suo bilancio si deve chiudere in pareggio e quindi il risultato delle informazioni supplementari, fornite nel corso della presente relazione, potrebbe in parte essere inficiato dalla predetta regola statutaria del "pareggio di bilancio". A queste e ad altre domande si può rispondere con l'"analisi interpretativa" costituita principalmente dagli indici più significativi, in relazione al tipo di attività esercitata, che mettono in rapporto tra loro i diversi valori di cui si compone il bilancio, con il limite appena rappresentato degli indici per l'analisi della redditività.

Per offrire un quadro più esauriente della dimensione e della capacità produttiva e gestionale dell'azienda, qui di seguito sono riportati alcuni dati economici e tecnici riferiti agli ultimi tre bilanci di esercizio, approvati dal Consiglio di amministrazione dell'ACTA e la consistenza del personale al 31 dicembre 2008. L'analisi economica e finanziaria di tali documenti è stata compilata a seguito di specifica relazione redatta dal consulente fiscale dell'Azienda.





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

## Analisi economico – finanziaria dei bilanci di esercizio del triennio 2006-2008

Si riportano qui di seguito lo stato patrimoniale ed il conto economico riclassificato, ai fini della successiva analisi per margini ed indici.

### Bilanci degli ultimi tre esercizi 2006, 2007 e 2008

Voci	Raggruppamenti e voci di bilancio	2008	2007	2006	Variazioni 2008-2007	Variazioni 2008-2006
<b>Stato patrimoniale</b>						
Attivo						
A	Capitale di dotazione da versare	583.635	627.042	668.003	-7,44	-14,46
B	Immobilizzazioni:					
B I	Immobilizzazioni immateriali	16.392	5.618	10.257	65,73	37,43
B II	Immobilizzazioni materiali	2.828.143	1.729.433	1.867.767	38,85	33,96
B III	Immobilizzazioni finanziarie	22.608	22.608	22.608	0,00	0,00
	Totale attivo immobilizzato	2.867.143	1.757.659	1.900.632	38,70	33,71
C	Attivo circolante:					
C I	Rimanenze	144.229	177.343	176.868	-22,96	-22,63
C II	Crediti	8.933.351	7.650.853	8.576.173	14,36	4,00
C III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
IV	Disponibilità liquide	10.999	30.176	16.904	-174,35	-53,69
	Totale attivo circolante	8.944.350	7.681.029	8.593.077	14,12	3,93
D	Ratei e risconti	3.780	7.482	11.618	-97,94	-207,35
	Totale attivo	12.398.908	10.073.212	11.173.330	18,76	9,88
Passivo						
A	Patrimonio netto:					
I	Capitale di dotazione	1.779.898	1.779.898	1.779.898	0,00	0,00
III	Riserve di rivalutazione	1.064.095	180.409	180.409	83,05	83,05
IV	Fondo di riserva	1.435	1.435	1.435	0,00	0,00
V	Riserve statutarie o regolamentari	27.270	27.270	27.275	0,00	-0,02
VII	Utili (perdite) portati a nuovo	-710.702	-864.576	-146.632	-21,65	79,37
IX	Utili (perdite) dell'esercizio	249.426	153.874	-717.944	38,31	387,84
	Totale patrimonio netto	2.411.422	1.278.310	1.124.441	46,99	53,37
B	Fondi rischi	818.150	271.103	24.244	66,86	97,04
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.607.316	1.651.838	1.793.214	-2,77	-11,57
D	Debiti:					
	Mutui	896.546	995.237	1.089.525	-11,01	-21,52
	Debiti a breve	6.809.703	6.054.077	7.318.774	11,10	-7,48
	Totale debiti	7.706.249	7.049.314	8.408.299	8,52	-9,11
E	Ratei e risconti					
	Totale passivo	12.543.137	10.250.565	11.350.198	18,28	9,51
<b>Conto economico</b>						
A	Valore della produzione	10.093.689	10.068.387	10.802.447	0,25	-7,02





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 - 85100 POTENZA - Tel. 0971/410736 - Fax 0971/34395-601019 - Numero Verde 800276486

<b>B</b>	Costi della produzione					
	Costo delle materie prime consumate	216.793	246.552	433.655	-13,73	-100,03
	Costo per servizi	2.598.916	3.046.037	6.093.642	-17,20	-134,47
	Costo per godimento beni di terzi	235.038	238.965	237.311	-1,67	-0,97
	Costi per il personale	4.901.218	5.129.495	5.161.530	-4,66	-5,31
	Ammortamenti	309.153	344.251	366.135	-11,35	-18,43
	Altri accantonamenti	502.246	266.797	0	46,88	100,00
	Altri costi della gestione tipica	434.076	264.636	107.075	39,03	75,33
	Totale costi della produzione	9.197.440	9.536.733	12.399.348	-3,69	-34,81
	Differenza tra valore e costi della produzione	896.249	531.654	-1.596.901	40,68	278,18
<b>C</b>	Proventi e oneri finanziari:					
C16)	Proventi finanziari	2.263	2.974	6.961	-31,42	-207,60
C17)	Interessi e altri oneri finanziari	320.576	105.524	70.996	67,08	77,85
	Totale proventi e oneri finanziari	-318.313	-102.550	-64.035	67,78	79,88
<b>E</b>	Proventi e oneri straordinari:					
E20)	Proventi straordinari	18.082	7.924	1.077.223	56,18	-5.857,43
	Oneri straordinari	58.316	54.467	563	6,60	99,03
	Totale proventi e oneri straordinari	-40.234	-46.543	1.076.660	-15,68	2.776,00
	Risultato prima delle imposte	537.702	382.561	-584.276	28,85	208,66
	Imposte dell'esercizio	288.276	228.687	133.668	20,67	53,63
	Utile (perdite) dell'esercizio	249.426	153.874	-717.944	38,31	387,84

## CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO

Conto economico a valore aggiunto	2008	2007	2006
Ricavi delle vendite delle prestazioni	10.031.529	10.026.213	10.774.001
Altri ricavi e proventi	62.160	42.174	28.446
Valore della produzione	10.093.689	10.068.387	10.802.447
Costo delle materie prime consumate	216.793	246.552	433.655
Costo per servizi	2.598.916	3.046.037	6.093.642
Costo per godimento beni di terzi	235.038	238.965	237.311
Altri costi della gestione tipica	434.076	264.636	107.075
Costi della produzione	3.484.823	3.796.190	6.871.683
Valore aggiunto	6.608.866	6.272.197	3.930.764
Costi per il personale	4.901.218	5.129.495	5.161.530
Margine operativo lordo	1.707.648	1.142.702	-1.230.766
Ammortamenti	309.153	344.251	366.135
Altri accantonamenti	502.246	266.797	
Reddito operativo	896.249	531.654	-1.596.901
Proventi finanziari	2.263	2.974	6.961
Interessi e altri oneri finanziari	320.576	105.524	70.996
Proventi straordinari	18.082	7.924	1.077.223
Oneri straordinari	58.316	54.467	563
Risultato prima delle imposte	537.702	382.561	-584.276
Imposte dell'esercizio	288.276	228.687	133.668



A.C.T.A. Azienda Comunale per la Tutela Ambientale - Azienda Speciale di Ente Locale  
P. IVA 01383790761 Iscr. Registro Imprese n. 121/97

[info@actapotenza.it](mailto:info@actapotenza.it) - [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)

Consenso Legge 196/03: l'informativa sulla privacy è disponibile al seguente indirizzo internet [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)



# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 - 85100 POTENZA - Tel. 0971/410736 - Fax 0971/34395-601019 - Numero Verde 800276486

Utile (perdite) dell'esercizio 249.426 153.874 -717.944

Il conto economico mostra, per gli esercizi 2007 e 2008, un risultato di esercizio positivo con un recupero dei principali risultati intermedi, quali il valore aggiunto e il reddito operativo.

## ANALISI SINTETICA DEGLI INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI STRUMENTALI

Stato patrimoniale	2008	2008	2007	2007	2006	2006
Attivo	Valore storico	F.do Amm.to	Valore storico	F.do Amm.to	Valore storico	F.do Amm.to
Immobilizzazioni:						
Immobilizzazioni immateriali	126.553	110.161	85.079	79.461	238.403	228.146
Immobilizzazioni materiali:						
Terreni a fabbricati	13.963	5.976	8.063	4.939	8.063	4.492
Impianti e macchinari	3.400.618	3.036.159	3.397.575	2.860.044	3.228.229	2.661.901
Contributo in c/ impianti	-52.909		-52.909		-52.909	
Attrezzature industriali e commerciali	1.004.373	666.624	972.756	571.187	976.698	482.696
Altri beni	423.235	387.526	404.877	370.043	404.338	352.857
Totale immob. materiali al netto acconti	4.789.280	4.096.285	4.730.362	3.806.213	4.564.419	3.501.946
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.135.148		805.294		805.294	
Totale immobilizzazioni	6.924.428	4.096.285	5.535.656	3.806.213	5.369.713	3.501.946
Immobilizzazioni finanziarie	22.608		22.608		22.608	
Totale attivo immobilizzato	7.073.589	4.206.446	5.643.343	3.885.674	5.630.724	3.730.092
Immobilizzazioni strumentali	2008	2008	2008			
Valore residuo	Valore storico	F.do Amm.to	Residuo da amm.re			
Immobilizzazioni immateriali	126.553	110.161	16.392			
Immobilizzazioni materiali:			0			
Terreni a fabbricati	13.963	5.976	7.987			
Impianti e macchinari	3.400.618	3.036.159	364.459			
Contributo in c/ impianti	-52.909		-52.909			
Attrezzature industriali e commerciali	1.004.373	666.624	337.749			
Altri beni	423.235	387.526	35.709			
Totale immob. materiali al netto acconti	4.789.280	4.096.285	692.995			
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.135.148					
Totale immobilizzazioni	6.924.428	4.096.285	1.013.544			
Residuo da ammortizzare	2007	2007	2007			
Valore residuo	Valore storico	F.do Amm.to	Residuo da amm.re			
Immobilizzazioni immateriali	85.079	79.461	5.618			
Immobilizzazioni materiali:			0			
Terreni a fabbricati	8.063	4.939	3.124			
Impianti e macchinari	3.397.575	2.860.044	537.531			
Contributo in c/ impianti	-52.909		-52.909			
Attrezzature industriali e commerciali	972.756	571.187	401.569			
Altri beni	404.877	370.043	34.834			
Totale immob. materiali al netto acconti	4.730.362	3.806.213	924.149			





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

Immobilizzazioni in corso e acconti	805.294		
Totale immobilizzazioni	5.535.656	3.806.213	1.729.443
Residuo da ammortizzare	2006	2006	2006
	Valore	F.do	Residuo da
Valore residuo	storico	Amm.to	amm.re
Immobilizzazioni immateriali	238.403	228.146	10.257
Immobilizzazioni materiali:			0
Terreni a fabbricati	8.063	4.492	3.571
Impianti e macchinari	3.228.229	2.661.901	566.328
Contributo in c/ impianti	- 52.909		-52.909
Attrezzature industriali e commerciali	976.698	482.696	494.002
Altri beni	404.338	352.857	51.481
Totale immob. materiali al netto acconti	4.564.419	3.501.946	1.062.473
Immobilizzazioni in corso e acconti	805.294		
Totale immobilizzazioni	5.369.713	3.501.946	1.867.767

Da un primo sommario esame della tabella che precede, emerge che il parco delle immobilizzazioni appare molto invecchiato con un inevitabile riflesso negativo sulla gestione dell'attività aziendale, come sarà ulteriormente esaminato nel paragrafo dedicato alle conclusioni.

## VARIAZIONI PRINCIPALI

### Variazione dei ricavi e del costo della produzione

Nel triennio 2006÷2008 si è registrata una diminuzione dei ricavi del 7,02% con una contestuale riduzione dei costi per servizi del 134,47% e una riduzione dei costi della produzione pari al 34,81.

%. Detta situazione ha consentito un incremento sia del valore aggiunto che del risultato di esercizio al netto delle imposte.

### Variazione del costo del personale

L'analisi denota una graduale riduzione dei costi del personale nel triennio 2006÷2008 del 5,31%.

### Variazione del valore aggiunto

L'analisi esprime un miglioramento consistente di questo risultato intermedio.

### Variazione di alcuni valori iscritti nello Stato patrimoniale

Raggruppamenti e voci di bilancio	2008	2007	2006	Variazioni 2008-2007	Variazioni 2008-2006
Totale attivo immobilizzato	2.867.143	1.757.659	1.900.632	38,70	33,71





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

Totale crediti	8.933.351	7.650.853	8.576.173	14,36	4,00
Totale patrimonio netto	2.411.422	1.278.310	1.124.441	46,99	53,37
Totale debiti	7.706.249	7.049.314	8.408.299	8,52	-9,11

## Variazione di alcuni valori iscritti nel Conto economico

Valore della produzione	10.093.689	10.068.387	10.802.447	0,25	-7,02
Costo per servizi	2.598.916	3.046.037	6.093.642	-17,20	-134,47
Costi per il personale	4.901.218	5.129.495	5.161.530	-4,66	-5,31
Costi della produzione	9.197.440	9.536.733	12.399.348	-3,69	-34,81
Interessi e altri oneri finanziari	320.576	105.524	70.996	67,08	77,85
Utile (perdite) dell'esercizio	249.426	153.874	-717.944	38,31	387,84

L'analisi delle variazioni intervenute nel triennio in esame mostra l'incremento dell'attivo immobilizzato, per effetto della rivalutazione dei beni immobili e dell'acquisto della nuova sede ed una ripresa del valore del netto patrimoniale legato alla rivalutazione e anche all'utile di esercizio da destinare alla copertura di parte delle perdite di esercizio portate a nuovo. Analizzando invece il conto economico si riscontra che il valore della produzione è rimasto sostanzialmente stabile negli ultimi due esercizi, mentre vi è stata una flessione rispetto all'esercizio 2006. I costi della produzione sono costantemente diminuiti anche se in modo più significativo rispetto all'esercizio 2006 e in tale ambito sono diminuite le voci che compongono questo raggruppamento. Occorre, però, considerare che l'esercizio 2006 è stato un anno particolare per effetto delle abbondanti nevicate e del funzionamento parziale dell'inceneritore, circostanze che hanno fatto notevolmente lievitare i costi dei servizi in senso generale. In controtendenza sono risultati gli interessi e gli altri oneri finanziari che sono lievitati del 77,75%.

## Analisi finanziaria per margini.

Indicatore	2008	2007	2006
Margine di struttura globale	1.386.110	816.540	373.264
Margine di tesoreria	1.241.881	639.197	196.396
Capitale circolante netto	1.386.110	816.540	373.264

L'analisi per margini mostra una situazione di sostanziale equilibrio finanziario dell'azienda comunale per la tutela ambientale con un recupero su tutti gli indicatori in esame.

## Capitale circolante netto e margine di tesoreria

L'azienda comunale presenta una situazione di liquidità in equilibrio, almeno dalla lettura dei margini in esame.

## ANALISI PER INDICI

Come già accennato, la lettura del bilancio non è sufficiente per soddisfare le esigenze conoscitive dei destinatari dell'informazione aziendale nel senso che occorre interpretarlo e





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

cioè capire la realtà economica che sta dietro le tante cifre del documento contabile. Gli analisti hanno elaborato molti indici interpretativi, anche sofisticati, costituiti, di norma, da rapporti tra valori espressi dal bilancio dai quali, come già detto, si ricavano numerose e svariate informazioni sulla solidità, sull'equilibrio patrimoniale-finanziario e sulla capacità di produrre reddito.

A tale scopo, sono fornite informazioni attraverso gli indici più significativi che meglio si adattano a fotografare la realtà dell'azienda, con le sue specificità e particolarità (trattasi di un'azienda che per obbligo statutario deve raggiungere il pareggio di bilancio).

Per la redazione degli indici sono stati usati gli schemi di bilancio legali che mal si prestano al riordino dei valori, ma le differenze che si possono verificare sono di modesto significato e quindi non inficiano il risultato che si ottiene ed la relativa interpretazione. Gli indici sono raggruppati in modo da analizzare sia l'equilibrio patrimoniale-finanziario sia la redditività.

## ANALISI DELL'EQUILIBRIO PATRIMONIALE-FINANZIARIO

### Indice di indipendenza finanziaria

Questo indice segnala in che misura una società si finanzia con mezzi propri piuttosto che con mezzi di terzi.

Indice di indipendenza finanziaria:	2008	2007	2006
(= Patrimonio netto/totale attività x100)	19,23	12,47	9,91

### Indice di copertura delle immobilizzazioni

Questo indice segnala in che modo sono finanziate le immobilizzazioni sapendo che una buona regola è quella che il capitale di rischio finanzia completamente l'attivo immobilizzato.

Indice di copertura delle immobilizzazioni	2008	2007	2006
(=Patrimonio netto + passività MLT/ totale attività immobilizzate)	1,15	1,29	1,16

### Indice di liquidità

Questo indice misura la capacità di soddisfare in modo ordinato l'indebitamento a breve.

Indice di liquidità	2008	2007	2006
(=Attività circolante - rimanenze/passività circolanti)	1,31	1,27	1,17

### Indice di rotazione dei crediti verso clienti

Questo indice segnala la velocità di incasso dei clienti, espressa in giorni.

Indice di rotazione dei crediti	2008	2007	2006
---------------------------------	------	------	------





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

(=Crediti verso clienti/ricavi delle prestazioni dell'esercizio\*365

	323	277	290
--	-----	-----	-----

## Indice di rotazione dei debiti verso fornitori

Questo indice segnala la velocità di pagamento dei debiti verso fornitori, espressa in giorni.

Indice di rotazione dei debiti a breve	2008	2007	2006
(= Debiti verso fornitori/costi della produzione*365	270	232	215

## ANALISI DELLA REDDITIVITA'

### Indice di redditività del capitale investito (ROI)

L'indice del capitale investito misura la redditività. A tal fine si considera solo l'utile operativo evidenziato nel conto economico dell'ordinaria gestione caratteristica, e quindi si prescinde dalle gestioni finanziaria, non caratteristica, straordinaria e fiscale.

Indice di redditività del capitale investito (ROI)	2008	2007	2006
(= Utile operativo/capitale investito totale*100)	7,15	5,19	-14,07

### Indice di redditività del capitale proprio (ROE)

L'indice di redditività del capitale proprio (inteso come patrimonio netto medio) misura percentualmente la redditività del capitale proprio.

Indice di redditività del capitale proprio (ROE)	2008	2007	2006
(=Utile netto/patrimonio netto*100)	10,34	12,04	-63,85

### Indice di redditività del capitale di terzi (ROD) e relazioni tra i vari indici di redditività ("effetto Leva")

L'indice rileva la parte di reddito d'impresa che remunera i finanziatori esterni rappresentati dalle passività esposte nello stato patrimoniale. Il capitale di terzi, di norma, non comprende le passività che non danno luogo a corresponsione di interessi, quali ad esempio, i fondi spese, i ratei e risconti passivi, i debiti per trattamento di fine rapporto.

Indice di redditività del capitale di terzi (ROD) e relazioni tra i vari indici di redditività ("effetto Leva")	2008	2007	2006
(= Oneri finanziari/capitale di terzi*100)	4,16	1,50	0,84

## ANALISI PER FLUSSI

Con questa analisi viene esaminata la dinamica dei movimenti prodotti dalla gestione nelle fonti e negli impieghi delle risorse finanziarie. Rientra in tale tipo di analisi il prospetto informativo che il lettore può trovare nel bilancio, come nel caso in esame. Si tratta del





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

Rendiconto finanziario (denominato anche Prospetto delle variazioni nella situazione patrimoniale-finanziaria). Il rendiconto finanziario non dà segnalazioni con la stessa immediatezza degli indici, per cui la sua lettura può risultare difficoltosa ai non addetti ai lavori. La sua informazione è però preziosa perché, tramite i dati riassuntivi, permette di conoscere e valutare come una società si è finanziata con la gestione (autofinanziamento), quanto è ricorso ai finanziamenti di terzi e in che misura le risorse create si sono state impiegate per investimenti, o rimborsi di indebitamenti, o distribuzione ai soci. Qui di seguito si riportano i Rendiconti finanziari degli ultimi tre esercizi.

## Rendiconto finanziario al 31.12.2006

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Importi (migliaia)</b>	<b>%</b>
<b>Liquidità generata dalla gestione redd. exerc.</b>		
Utile Netto dell'esercizio	0	0,00
<b>Rettifiche in più(meno) relative a voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti dell'esercizio	366.135	-464,40
Diminuzione/aumento crediti	-2.512.759	3.187,12
Diminuzione/aumento rimanenze	-4.472	5,67
Diminuzione/aumento risconti attivi	-295	0,37
Aumento/diminuzioni dei debiti	3.324.657	-4.216,91
Aumento/diminuzioni ratei passivi	0	0,00
Aumento/diminuzione fondi rischi, imposte ed altri	-1.387.288	1.759,60
Variazione indennità TFR dell'esercizio	133.987	-169,95
<b>- LIQUIDITA' GENERATA DALLA GEST. REDD.</b>	<b>-80.035</b>	<b>101,51</b>
Aumenti e debiti verso fornitori per immobilizzazioni	0	0,00
Assunzione nuovi mutui	0	0,00
Aumento/diminuzione fondo dotazione		0,00
Valore netto contabile cespiti venduti	1.194	-1,51
<b>A) TOTALE FONTI</b>	<b>-78.841</b>	<b>100,00</b>
<b>IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</b>		
Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche ed immateriali	299.248	29,42
Pagamento dividendi		0,00
perdita di esercizio	717.944	70,58
<b>B) TOTALE IMPIEGHI.</b>	<b>1.017.192</b>	<b>100,00</b>
<b>AUMENTI/DIMINUZIONI DI LIQUIDITA' (A - B)</b>	<b>-1.096.033</b>	
Liquidità all'inizio dell'esercizio	<b>1.112.937</b>	
Liquidità alla fine dell'esercizio	<b>16.904</b>	

## Rendiconto finanziario al 31.12.2007

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Importi (migliaia)</b>	<b>%</b>
-------------------------------	-------------------------------	----------



A.C.T.A. Azienda Comunale per la Tutela Ambientale – Azienda Speciale di Ente Locale  
P. IVA 01383790761 Iscr. Registro Imprese n. 121/97

[info@actapotenza.it](mailto:info@actapotenza.it) – [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)

Consenso Legge 196/03: l'informativa sulla privacy è disponibile al seguente indirizzo internet [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)



# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 - 85100 POTENZA - Tel. 0971/410736 - Fax 0971/34395-601019 - Numero Verde 800276486

<b>Liquidità generata dalla gestione redd. eserc.</b>		
Utile Netto dell'esercizio	153.874	71,25
<b>Rettifiche in più(meno) relative a voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti dell'esercizio	344.252	159,40
Diminuzione/aumento crediti	966.281	447,42
Diminuzione/aumento rimanenze	-475	-0,22
Diminuzione/aumento risconti attivi	4.136	1,92
Aumento/diminuzioni dei debiti	-1.358.990	-629,25
Aumento/diminuzioni ratei passivi	0	0,00
Aumento/diminuzione fondi rischi, imposte ed altri	246.859	114,30
Variazione indennità TFR dell'esercizio	-141.376	-65,46
<b>- LIQUIDITA' GENERATA DALLA GEST. REDD.</b>	<b>214.561</b>	<b>99,35</b>
Aumenti e debiti verso fornitori per immobilizzazioni	0	0,00
Assunzione nuovi mutui	0	0,00
Aumento/diminuzione fondo dotazione		0,00
Valore netto contabile cespiti venduti	1.408	<b>0,65</b>
<b>A ) TOTALE FONTI</b>	<b>215.969</b>	<b>100,00</b>
<b>IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</b>		
Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche ed immateriali	202.697	100,00
Pagamento dividendi		0,00
perdita di esercizio	0	0,00
<b>B) TOTALE IMPIEGHI.</b>	<b>202.697</b>	<b>100,00</b>
<b>AUMENTI/DIMINUZIONI DI LIQUIDITA' (A - B)</b>	<b>13.272</b>	
Liquidità all'inizio dell'esercizio	<b>16.904</b>	
Liquidità alla fine dell'esercizio	<b>30.176</b>	

## Rendiconto finanziario al 31.12.2008

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Importi (migliaia)</b>	<b>%</b>
<b>Liquidità generata dalla gestione redd. eserc.</b>		
Utile Netto dell'esercizio	249.426	17,82
<b>Rettifiche in più(meno) relative a voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti dell'esercizio	309.153	22,09
Diminuzione/aumento crediti	-1.239.091	-88,54
Diminuzione/aumento rimanenze	33.114	2,37
Diminuzione/aumento risconti attivi	3.702	0,26
Aumento/diminuzioni dei debiti	656.935	46,94
Aumento/diminuzioni ratei passivi	0	0,00
Aumento/diminuzione fondi rischi, imposte ed altri	1.430.733	102,24
Variazione indennità TFR dell'esercizio	-44.522	-3,18





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

<b>- LIQUIDITA' GENERATA DALLA GEST. REDD.</b>	<b>1.399.450</b>	<b>100,00</b>
Aumenti e debiti verso fornitori per immobilizzazioni	0	0,00
Assunzione nuovi mutui	0	0,00
Aumento/diminuzione fondo dotazione		0,00
Valore netto contabile cespiti venduti	0	<b>0,00</b>
<b>A ) TOTALE FONTI</b>	<b>1.399.450</b>	<b>100,00</b>
<b>IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</b>		
Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche ed immateriali	1.418.627	100,00
Pagamento dividendi		0,00
perdita di esercizio	0	0,00
<b>B) TOTALE IMPIEGHI.</b>	<b>1.418.627</b>	<b>100,00</b>
<b>AUMENTI/DIMINUZIONI DI LIQUIDITA' (A - B)</b>	<b>-19.177</b>	
Liquidità all'inizio dell'esercizio	<b>30.176</b>	
Liquidità alla fine dell'esercizio	<b>10.999</b>	

## Rapporto di lavoro del personale dipendente.

La trasformazione dell'ACTA in società per azioni fa rimanere in capo alla costituenda società per azioni (unipersonale) tutti gli obblighi e i diritti anteriori alla predetta operazione straordinaria, subentrando la società stessa in tutti i rapporti attivi e passivi originariamente in capo all'azienda speciale.

Restano pertanto in essere i C.C.N.L. attualmente applicati ed i contratti in vigore, configurandosi la continuità del rapporto di lavoro di tutti i dipendenti con il conseguente riconoscimento dei trattamenti economici e giuridici correnti.

Riguardo alla contribuzione previdenziale, si precisa che l'articolo 5, comma 1 lettera b), della legge 8 agosto 1991, n. 274 consente ai dipendenti di enti pubblici e delle aziende speciali e consortili che transitano in società di capitali o private, per effetto di norma di legge, di optare per il mantenimento dell'iscrizione all'istituto di previdenza per i dipendenti delle pubbliche amministrazioni (INPDAP). Il termine per l'esercizio del diritto di opzione è di novanta giorni decorrenti dalla data della modifica del rapporto contrattuale.

Per i rapporti di lavoro che saranno costituiti successivamente alla trasformazione l'istituto previdenziale sarà l'INPS.

Nell'allegata tabella è riportata la consistenza numerica del personale negli ultimi tre esercizi.

CATEGORIA	LIVELLO	FORZA	FORZA	FORZA
		AL 31/12/2006	AL 31/12/2007	AL 31/12/2008
<b>DIRETTORE</b>	<b>DIR. GEN</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

<b>DIRIGENTI</b>	<b>DIRIGENTE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>IMPIEGATI</b>	<b>8° Q</b>	3	2	2
	<b>8°</b>	0	0	0
	<b>7° A</b>	4	4	4
	<b>7° B</b>	1	1	1
	<b>6° A</b>	-	-	-
	<b>6° B</b>	1	1	1
	<b>5° A</b>	10	10	10
	<b>5° B</b>	4	4	4
	<b>4° A</b>	2	2	2
	<b>4° B</b>	-	-	-
	<b>3° A</b>	1	1	1
<b>TOTALE IMPIEGATI</b>		<b>26</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>OPERAI</b>	<b>5° A</b>	1	1	1
	<b>5° B</b>	-	-	-
	<b>4° A</b>	15	14	14
	<b>4° B</b>	4	5	4
	<b>3° A</b>	24	22	21
	<b>3° B</b>	14	13	18
	<b>2° A</b>	49	47	42
	<b>2° B</b>	1	1	5
	<b>2°A PT</b>	1	1	1
	<b>2°B PT</b>	4	5	1
	<b>1° A</b>	1	1	1
<b>TOTALE OPERAI</b>		<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>		<b>141</b>	<b>137</b>	<b>134</b>

## Continuità dei rapporti giuridici

Con la trasformazione l'ente trasformato conserva i diritti e gli obblighi e prosegue in tutti i rapporti anche processuali dell'ente che ha effettuato la trasformazione (art. 2498 c.c.).



A.C.T.A. Azienda Comunale per la Tutela Ambientale – Azienda Speciale di Ente Locale  
P. IVA 01383790761 Iscr. Registro Imprese n. 121/97

[info@actapotenza.it](mailto:info@actapotenza.it) – [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)

Consenso Legge 196/03: l'informativa sulla privacy è disponibile al seguente indirizzo internet [www.actapotenza.it](http://www.actapotenza.it)



# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

## CONCLUSIONI

In questi ultimi anni, come meglio si evince dalla tabella delle immobilizzazioni strumentali, riportata in precedenza, l'azienda non ha effettuato gli investimenti programmati nei piani triennali, per mancanza del trasferimento di risorse finanziarie da parte dell'Ente proprietario.

Da un esame della situazione complessiva più approfondito emergono alcune criticità che, com'è ovvio, gli indici esaminati non possono fotografare, ma che sono presenti nella realtà aziendale.

In particolare, per quanto riguarda le immobilizzazioni strumentali, l'azienda possiede un parco di 110 mezzi.

Nel periodo 2006÷2009 sono stati acquistati i seguenti mezzi:

- n. 14 Apecar – anno di immatricolazione 2007;
- n. 1 Spazzatrice - anno di immatricolazione 2006;
- n. 3 PC spartineve (mezzi militari usati) -- anno di acquisizione 2006;
- n. 1 Autocompattatore a carico posteriore IVECO 260S80 - immatricolazione 2006;
- n. 1 Autocompattatore a carico posteriore IVECO 80E25K - immatricolazione 2009;
- n. 1 Autocompattatore a carico posteriore IVECO 260SE4 - immatricolazione 2009.

L'azienda dispone inoltre dei seguenti mezzi, compresi nella dotazione complessiva, acquistati nei periodi precedenti:

- n. 17 autocompattatori;
- n. 7 Spazzatrici;
- n. 6 Mezzi speciali;
- n. 19 Autovetture di servizio;
- n. 47 Apecar;
- n. 12 Mezzi spartineve;
- n. 2 Mezzi d'opera (discarica).

I beni appartenenti a quest'ultimo gruppo sono, per lo più, mezzi scarsamente efficienti e richiedono continue e costose riparazioni; spesso per alcuni di essi, non sono più reperibili i ricambi per il ripristino della funzionalità, data la loro vetustà. Questa situazione di precarietà del parco mezzi, potrebbe a breve mettere a rischio la continuità dei servizi d'istituto da erogare.

Per quanto riguarda gli immobili, l'azienda detiene nel proprio patrimonio quello di via Cavour (ex caserma Vigili del Fuoco) conferito dal Comune di Potenza e quello di via della Siderurgica, acquistato di recente, da adibire a nuova sede aziendale.





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

Il primo dei due immobili, attualmente in condizioni di abbandono non è immediatamente utilizzabile, da parte dell'azienda, per la necessità di un radicale intervento di manutenzione o di ristrutturazione tali da garantire le condizioni di funzionalità e di sicurezza.

Il secondo immobile ha rappresentato una scelta importante per il prossimo sviluppo delle attività aziendali; tuttavia, anche in questo caso, occorre reperire ulteriori risorse finanziarie per il definitivo completamento delle opere e per la ottimizzazione delle condizioni di fruibilità.

Non meno importante è la riflessione sul personale dipendente.

Negli ultimi anni, in particolare l'aspetto più evidente è rappresentato dalla mancata continuità della direzione aziendale. A partire dalle dimissioni del direttore ing. Di Biase, avvenuta nel corso del mese di novembre 2006, si sono succeduti alla direzione aziendale: prima l'ing. Mancusi, a tempo pieno dal mese di dicembre 2006 al mese di febbraio 2008; l'ing. Robilotta, a tempo parziale dal mese di marzo 2008 al mese di luglio 2009; e lo scrivente arch. Grano, anch'egli a tempo parziale dal mese di agosto 2009 fino all'attualità.

In una situazione gestionale tanto complessa e nonostante l'avvicendamento della direzione aziendale, l'azienda attraverso la professionalità e l'abnegazione del dirigente tecnico, dei quadri e dei funzionari aziendali e del personale operativo, ha comunque dimostrato una sorprendente capacità di tenuta erogando sempre i servizi richiesti senza discontinuità.

In definitiva i risultati registrati, pur nella evidente disarticolazione del sistema rifiuti su scala provinciale, e nonostante la fragilità del parco macchine a disposizione, dimostrano la capacità dell'azienda di muoversi lungo le direttrici indicate dall'Ente proprietario, sia sul fronte del contenimento dei costi gestionali che su quello dell'incremento della percentuale di raccolta differenziata.

Non può non sottolineare come, a fronte dell'impegno profuso, negli ultimi due esercizi si è raggiunto un sostanziale equilibrio economico tra i costi e i ricavi di gestione, con un margine positivo.

Questa situazione dimostra l'inizio di un processo virtuoso legato all'incremento qualitativo dei servizi tipici e caratteristici che non ha inciso negativamente sulle economie di bilancio. Tale processo, tuttavia, potrebbe non ripetersi negli esercizi successivi, a meno che non si ponga mano all'ammodernamento delle attrezzature e degli impianti e al completamento della sede aziendale oltre che ovviamente a una stabilizzazione della dirigenza aziendale.

Infine si evidenzia come gli indici di rotazione dei crediti e di rotazione dei debiti rappresentano una situazione patologica: essi infatti denotano un ritardo endemico nella riscossione dei crediti, che ormai può definirsi radicato, con la conseguenza che lo stesso ritardo viene ribaltato nel pagamento dei debiti.

In sintesi, la situazione descritta comporta un eccessivo onere degli interessi passivi di mora per il ritardato pagamento dei fornitori, oltre al fatto che sull'acquisto di ricambi in genere





# AZIENDA COMUNALE PER LA TUTELA AMBIENTALE

Via Pietro Lacava, 2 – 85100 POTENZA – Tel. 0971/410736 – Fax 0971/34395-601019 – Numero Verde 800276486

---

non sono più praticati gli sconti ottenuti in passato (in aggiunta al rifiuto delle forniture) e che il prezzo dei beni e servizi acquistati presso terzi può, di norma, essere gravato da interessi passivi impliciti. La voce interessi passivi difatti, come già detto, ha subito un considerevole balzo in avanti aumentando del 77,85% rispetto all'anno 2006.

In conclusione si ritiene che il pur innegabile processo virtuoso registrato nella gestione aziendale degli ultimi tre anni deve essere consolidato dalla struttura aziendale nei suoi organi direttivi e amministrativi, ma anche assecondato efficacemente dall'Ente proprietario al fine di riportare, in particolare, alla normalità gli indici di rotazione dei crediti e di rotazione dei debiti.

IL DIRETTORE GENERALE  
*Arch. Giancarlo Grano*

